

Formation SAFe® Lean Portfolio Management

Objectifs pédagogiques

- Mettre en place la méthode de budget Lean et des garde-fous budgétaires Lean (Lean Guardrails)
- Établir un flux de portefeuille avec le Portfolio Kanban
- Soutenir l'excellence opérationnelle grâce à un Project management Office Agile et des Communities of Practice
- Coordonner les Value Streams
- Mesurer la performance du Lean Portfolio Management
- Bâtir un plan pour une mise en place du Lean Portfolio Management

Public concerné

- Lean Portfolio Managers
- Chefs de projet, responsables produits, business analyst
- Toute personne impliquée dans la gestion de produits dans un environnement Agile à l'échelle

Informations clés

- Durée : 2 jours (14h)
- Format INTER : Présentiel
- Tarif INTER : 1750 € HT (voucher inclus)
- Format INTRA : Présentiel ou distanciel (nous consulter)
- Pré-requis : Connaissance de bases de l'Agilité
- Limite d'effectifs : 12 participants

Programme de la formation

- Introduire la Gestion Lean de portefeuille
 - Pourquoi le LPM ?
 - L'état d'esprit Lean-Agile et les Principes SAFe
 - Le problème de la compatibilité analytique des projets
 - Les avantages de l'organisation autour de la valeur
 - La structure du Portefeuille SAFe
 - Passer au LPM
- Établir la stratégie et la Vision du portefeuille
 - Relier le portefeuille à la stratégie de l'Entreprise
 - Entretenir la Vision du portefeuille
 - Développer la Feuille de route du portefeuille

- Mettre en œuvre la Vision du portefeuille
 - Définir les Épopées de portefeuille
 - Estimer les coûts des Épopées
 - Le Cycle du Lean Startup SAFe
- Établir le financement des investissements
 - Garde-fous budgétaires Lean
 - Aperçu des événements du LPM
 - Revue du portefeuille stratégique et Synchro du portefeuille
 - Budget participatif
- Gérer le flux du portefeuille
 - Décrire la valeur du flux de portefeuille
 - Établir le flux à l'aide du Kanban du portefeuille
 - Séquencer la mise en œuvre des Épopées à l'aide du WSJF
- Mettre en œuvre des opérations du portefeuille
 - Coordination des Chaînes de valeur
 - Soutien de l'exécution des Trains et de l'excellence opérationnelle
- Mettre en œuvre la gouvernance Lean
 - Mesurer les performances du LPM
 - Coordonner la conformité
 - Le Technology Business Management (TBM) avec SAFe
 - Capitalisation logicielle Agile
 - Créer « Premiers pas avec la Gestion Lean de portefeuille »
 - Ressources supplémentaires de LPM
- Devenir un SAFe Lean Portfolio Management certifié
 - Comment se préparer au passage de la certification



Méthode pédagogique

- Théorie : 60% (support de cours, vidéo)
- Pratique : 40% (ateliers)



Modalités d'évaluation et de suivi

- Évaluation lors des ateliers tout au long de la formation
- Feuille d'émargement signée à la 1/2 journée
- Attestation de présence remise en fin de formation

- Examen en ligne en vue de l'obtention du certificat Scaled Agile dans les 30 jours qui suivent la formation